

Éditorial

2010 a été pour l'IRD une année charnière avec la publication du décret portant modification de ses statuts. Ce décret modifie la gouvernance de l'Institut en créant à sa tête la fonction de président exécutif et une organisation autour de Directions générales déléguées et d'une Mission générale de la géostratégie et du partenariat. Le décret donne également à l'Agence – AIRD – un statut réglementaire au sein de l'IRD.

Au cours de l'année, l'IRD a confirmé l'excellence de ses productions scientifiques, souvent avec nos partenaires du Sud et les évaluations externes, telle celle effectuée par l'AERES, ont abouti à ce que 85% des UMR évaluées soient classées A et A+. Ces résultats montrent à l'évidence que la « science au Sud » pouvait être d'excellente facture.

Ces performances, qui soulignent la qualité de la recherche menée par l'opérateur IRD, ont permis de se pencher sereinement sur l'avenir de l'Institut et de réaliser puis d'approuver son plan stratégique « l'IRD *demain* ». Les représentants doivent maintenant le décliner avec leurs partenaires dans leurs zones de compétence.

Pour 2010, l'activité de l'IRD a été dense. De nombreuses missions nous ont permis de consolider les liens que nos représentants construisent et entretiennent au quotidien avec nos partenaires du Sud. Ainsi, d'importants accords et conventions ont été signés. Ils inscrivent nos relations dans la durée à l'instar des laboratoires et unités mixtes internationales.

Enfin, l'année a été riche en avancées scientifiques et en perspectives. Ces résultats sont l'objet d'un nombre croissant de publications et notamment de copublications avec le Sud. Enfin et surtout, nous avons récemment appris que l'IRD est partenaire, dans le cadre du grand appel à projets national « Investissements d'avenir », de 15 Labex, de 4 Equipex, d'1 IHU et d'1 Institut Carnot. Ces résultats collectifs soulignent l'excellence de nos équipes qui pourront s'investir encore plus au Sud.

Comme vous le savez, ce début 2011 est marqué par des bouleversements importants au sud de la Méditerranée, un des secteurs géographiques prioritaires pour l'IRD. À court terme, ces événements rappellent que la sécurité des agents de l'IRD, comme c'est le cas dans la zone sahélo-saharienne, n'est jamais définitivement acquise et doit constituer une préoccupation constante de tous. Sur le long terme, ils sont porteurs d'espoir et l'IRD a vocation, avec ses partenaires, à cultiver cet espoir et à contribuer à le transformer en réalités concrètes.



Michel LAURENT > Président



L'IRD en bref

L'IRD est un organisme de recherche français qui répond, avec ses partenaires des Suds, aux enjeux internationaux du développement. Améliorer les conditions sanitaires, comprendre l'évolution des sociétés, préserver l'environnement et les ressources constituent les piliers de son action dans la perspective d'atteindre les Objectifs du millénaire pour le développement.

Établissement public français à caractère scientifique et technologique, l'IRD est placé sous la tutelle conjointe des ministères chargés de la Recherche et des Affaires

étrangères. Il déploie ses activités à l'international depuis son siège, à Marseille, et ses deux centres métropolitains de Montpellier et de Bondy.

Grâce à son action de recherche, de formation et d'innovation en partenariat, il rayonne dans plus d'une cinquantaine de pays en Afrique, sur le pourtour méditerranéen, en Asie, en Amérique latine et en outre-mer. Fondés sur l'interdisciplinarité, les projets menés conjointement traitent de questions cruciales pour les Suds : maladies tropicales et de civilisation, relations entre santé et environnement, changements

climatiques, ressources en eau, sécurité alimentaire, écosystèmes tropicaux et méditerranéens, risques naturels, pauvreté, vulnérabilité et inégalités sociales, migrations, évolution du marché du travail...

Désormais intégrée au sein de l'IRD, l'Agence inter-établissements de recherche pour le développement constitue une force de mobilisation scientifique qui ambitionne de fédérer les organismes français de recherche et les universités pour agir avec les Suds.

FAITS MARQUANTS 2010



Exposition *Natura Maxima*.



Chili.



Fortaleza / Brésil.

JANVIER ●● Renforcement des collaborations en Méditerranée : accords cadres signés en Jordanie, en Syrie, au Liban et en Égypte ●● Année internationale de la biodiversité : l'IRD à l'initiative d'une trentaine de conférences et de plusieurs expositions dont *Natura Maxima*, présentée plus de vingt fois en France et en Amérique latine ●● **FÉVRIER** ●● L'IRD/AIRD mandaté par le MESR¹ pour la relance du système d'enseignement supérieur et de la recherche en Haïti ●● L'IRD membre d'AllEnvi, l'Alliance nationale de recherche pour l'environnement ●● Campagne Haïti-Obs : déploiement de stations sismiques de fond de mer, suite au séisme du 12 janvier ●● Rapport du Comité d'orientation stratégique ●● **MARS-AVRIL** ●● Mission française post-sismique au Chili : intervention coordonnée par le laboratoire franco-chilien de sismologie Montessus de Ballore ●● Restitution, à Nouméa, de l'expertise collégiale sur l'énergie dans le développement de la Nouvelle-Calédonie ●● **MAI-JUIN** ●● Décret portant organisation et fonctionnement de l'IRD : Michel LAURENT nommé Président, trois directions générales déléguées créées ●● Accords cadres avec l'Académie

¹ Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche.

Les chiffres clés 2010

237,32 M€ de budget ●● **26,3 M€** de recettes sur conventions et produits valorisés ●●

2 220 agents dont **843** chercheurs, **1 048** ingénieurs et techniciens et **329** personnels locaux ●●
Près de **39 %** des agents présents hors métropole dont environ **50 %** en Afrique et en Méditerranée ●●

58 unités de recherche ●●

1 640 publications scientifiques, soit environ **2** articles signés par chercheur et par an ●●
44 % cosignées avec des partenaires du Sud ●●

172 bourses attribuées à des scientifiques du Sud dont **120** pour des thèses ●●

17 Jeunes équipes associées soutenues ●●

96 brevets détenus ●●



Inauguration du CPRBI / Polynésie.



Expédition Lengguru.



Prix IRD.

des sciences agricoles du Vietnam et l'université de Can Tho ●● **Projet PACE-Net** : renforcement de la coopération scientifique et technologique entre l'UE et la région Pacifique ●● Création du Pôle eau, pôle de compétitivité à vocation mondiale, à Montpellier ●● **JUILLET-AOÛT** ●● Deux médailles d'argent du CNRS décernées à des chercheurs travaillant à l'IRD pour leurs travaux sur le climat et sur les maladies infectieuses ●● Conférence internationale sur le climat, la durabilité et le développement durable dans les régions semi-arides, à Fortaleza, Brésil ●● **SEPTEMBRE** ●● Inauguration du Centre polynésien de recherche et de valorisation de la biodiversité insulaire (CPRBI), à Tahiti ●● L'IRD évalué par l'AERES, l'agence d'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur ●● Première édition des Prix IRD : six prix décernés pour récompenser la recherche, l'innovation et l'engagement pour les Suds ●● Ouverture d'un bâtiment dédié aux sciences de la plante sur le centre IRD de Montpellier ●● **OCTOBRE-NOVEMBRE** ●● Expédition Lengguru-Kaimana : exploration de la biodiversité en Papouasie occidentale ●● L'IRD et le Cirad, partenaires d'un nouveau programme de recherche international sur le riz ●●

L'AERES : une évaluation positive

●● L'IRD a été évalué par un comité international mis en place par l'AERES, l'agence d'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur. L'un des principaux enjeux de cette évaluation était d'identifier les axes de progrès permettant à l'Institut et, plus largement, à la recherche pour le développement, d'être plus efficaces. ●●

Autorité administrative indépendante, l'AERES est notamment chargée d'évaluer les organismes et les unités de recherche, et de valider les procédures d'évaluation de leurs personnels. Présidé par Gilles Bœuf, professeur des universités et président du Muséum national d'histoire naturelle, le comité rassemblait des experts reconnus pour leurs compétences dans les champs d'intervention de l'IRD.

Le rapport fait apparaître, comme premier point fort, son « *positionnement original et sans doute indispensable dans le monde de la recherche...* », qui associe recherche fondamentale et recherche finalisée au service du développement. Cette appréciation est confortée par le constat de l'existence d'un « *potentiel humain riche et expérimenté avec une forte culture d'établissement* ». Le comité souligne les acquis scientifiques qui valent à l'Institut une « *indiscutable reconnaissance internationale* », et le dynamisme de sa recherche avec un nombre de publications en croissance régulière. Parmi les autres points forts, le comité note « l'ouverture à des partenariats élargis, en France et au Sud, par la création de plates-formes ouvertes et de structures de recherche mixtes », ainsi qu'un « *intérêt croissant pour la valorisation et la mise en place d'outils performants et une communication externe efficace* ». Il assortit le rapport de recommandations qui visent à améliorer : la caractérisation

des objectifs et des partenaires de la recherche au Sud, l'évaluation de l'impact des actions menées sur le développement, l'accompagnement de l'interdisciplinarité, la tendance à la diminution des expatriations ou encore la communication interne et le dialogue entre le siège et les unités. Sur ce point, la nouvelle organisation des services du siège effective au 1^{er} janvier 2011 devrait permettre aux départements de recherche de s'impliquer plus fortement à cette tâche d'animation, de veille et de consolidation.

Phase préalable au renouvellement du contrat d'objectifs signé avec l'État, cette évaluation contribue à la réflexion stratégique engagée par l'IRD qui porte l'ambition de faire coexister un opérateur et une agence inter-établissements au service d'une même mission : la recherche pour le développement des pays du Sud.

●● Les recommandations de l'AERES ●●

- Clarifier les objectifs concrets de l'IRD au regard de l'ambition de contribuer aux capacités de recherche et au développement économique des pays partenaires ;
- Définir différentes stratégies de collaboration pour les différents types de « Sud » : construction des capacités de recherche dans les pays les moins avancés, collaboration sur des sujets de recherche d'intérêt commun avec les pays émergents, stratégies spécifiques avec les ROM-COM ;
- Mobiliser pleinement, à tous les niveaux de l'Institut et en particulier au niveau des départements, les mécanismes d'information, de concertation et de suivi, notamment lors de l'élaboration et de l'actualisation de la stratégie scientifique et de sa mise en œuvre ;
- Articuler davantage la mise en œuvre des axes prioritaires et le déploiement des moyens budgétaires et mieux organiser leur suivi ; notamment dans le cadre des unités mixtes, y impliquer l'ensemble des partenaires ;
- Renforcer l'implantation au Sud, à l'aide de structures partenariales adaptées, notamment les LMI ; poursuivre l'expérience des UMI ou autres structures à expérimenter ;
- Favoriser les approches interdisciplinaires et les coopérations intersectorielles, notamment dans le cadre des programmes pilotes de recherche, en associant davantage les sciences humaines et sociales dans la phase de conception des projets ;
- Préciser le positionnement de l'IRD, ses missions à moyen et long terme et sa structure propre ; rechercher des ressources spécifiques pour ses activités et son fonctionnement, de manière à ce que ceux-ci n'obèrent pas les ressources de l'IRD.



Étude des sols / Afrique du Sud.

L'éthique et la qualité : deux principes pour l'action

Les questions d'éthique au cœur du partenariat

Le Comité consultatif de déontologie et d'éthique (CCDE) contribue à la mise en œuvre et à l'évolution des règles de déontologie propres aux travaux conduits par l'IRD et ses partenaires. Il s'inscrit dans une perspective d'appui et de soutien aux chercheurs et au personnel d'accompagnement de la recherche.

Outre l'examen, en matière d'éthique et de réglementation, de six projets de recherche en santé (paludisme, risques liés à l'extraction minière...) et en agriculture (OGM...), le CCDE a examiné trois dossiers de création d'entreprises dans les domaines de la climatologie, de l'agriculture et de l'aquaculture. Des demandes d'avis lui ont également été présentées sur divers sujets : les primes d'excellence scientifique et celles d'expatriation, l'emploi de personnels contractuels, la participation aux commissions administratives paritaires, les conflits d'intérêt ou encore les procédures de recrutement de chercheurs. Enfin, comme le prévoit l'article 7 du décret de constitution du Comité, il s'est autosaisi de la question de la valorisation des savoirs traditionnels.

Le Comité a poursuivi la mise au point d'un module de sensibilisation à l'éthique de la recherche pour le dévelop-

pement. Il a par ailleurs participé à la Semaine de la Science en PACA en intervenant auprès des classes préparatoires aux grandes écoles à Salon-de-Provence et à Marseille. Enfin, le Comité a engagé une réflexion sur la notion de partenariat au travers du partage des risques et des bénéfices.

La démarche qualité de l'IRD progresse et évolue

Initiée en 2001, la démarche qualité en recherche a connu un plein essor depuis 2008. Elle concerne à présent tant les activités scientifiques que les fonctions supports.

En France et à l'étranger, les laboratoires et les entités administratives qui ont entrepris cette démarche bénéficient d'un accompagnement : sensibilisation, formation, aide conceptuelle et pratique lors de la mise en place de la démarche, audits, plateforme collaborative visant à faciliter le travail en réseau, prise en charge financière de la certification...

Actuellement, 15 laboratoires dont 9 certifiés ISO 9001 et 17 structures administratives dont 4 certifiées sont en démarche qualité au sein de l'IRD à travers le monde. Le centre de Montpellier a finalisé la certification de l'ensemble de ses pôles administratifs de soutien et d'appui aux unités, celui de Dakar a obtenu le renouvellement de son certificat pour la

gestion des ressources humaines et financières. Également certifiés ISO 9001, quatre laboratoires implantés au Sénégal ont amélioré la planification et la traçabilité de leurs activités par la mise en place de procédures sur la mesure et l'analyse d'échantillons, sur le suivi de données démographiques et sur le transfert des connaissances aux étudiants.

Dans le cadre de la réorganisation des services centraux, la démarche a pris une nouvelle dimension intégrant les notions de responsabilité environnementale et sociétale. La mission Qualité et Développement Durable a été créée en réponse aux attentes des ministères de tutelle et des partenaires de l'Institut mais aussi afin de satisfaire des besoins internes. En plus de la qualité et de la traçabilité de ses réalisations, l'IRD affiche désormais sa volonté d'inscrire son action dans une logique éco- et socialement responsable.

●● **Contacts :** ccde@ird.fr
qualite@ird.fr

¹ Laboratoire des moyens analytiques (LAMA), laboratoire commun de microbiologie (LCM), laboratoire d'écologie microbienne des sols et des agrosystèmes tropicaux (LEMSAT), laboratoire de l'unité de recherche sur les maladies infectieuses et tropicales émergentes (URMITE) implanté à Dakar.

●● Composition du CCDE ●●

Président : **Ali BENMAKHLOUF**, docteur en philosophie, professeur à l'université Nice Sophia-Antipolis
Ahmadou Lamine NDIAYE, docteur vétérinaire, recteur honoraire de l'université Gaston Berger au Sénégal
Jean-Claude ANDRÉ, directeur du Centre européen pour la recherche et la formation avancée en calcul scientifique, à Toulouse

Roger GUEDJ, professeur, codirecteur du laboratoire de chimie organique, CNRS - université de Nice-Sophia Antipolis

Vladimir de SEMIR, professeur associé en journalisme scientifique, directeur du mastère de communication scientifique à l'université Pompeu Fabra de Barcelone

Sandrine CHIFFLET, ingénieure de recherche à l'unité CAMELIA

Marie-Danielle DEMÉLAS, historienne, professeure des universités, représentante de l'IRD en Bolivie

Bernard TAVERNE, anthropologue à l'unité VIH/SIDA et maladies associées



Enquête Toxbol / Bolivie.