

CoLAB: Une méthodologie multi-acteurs au service de la recherche



Marie Agarrat et Johanna Mansson Delerce, Programmes multi-acteurs IRD, Marseille

Références IRD

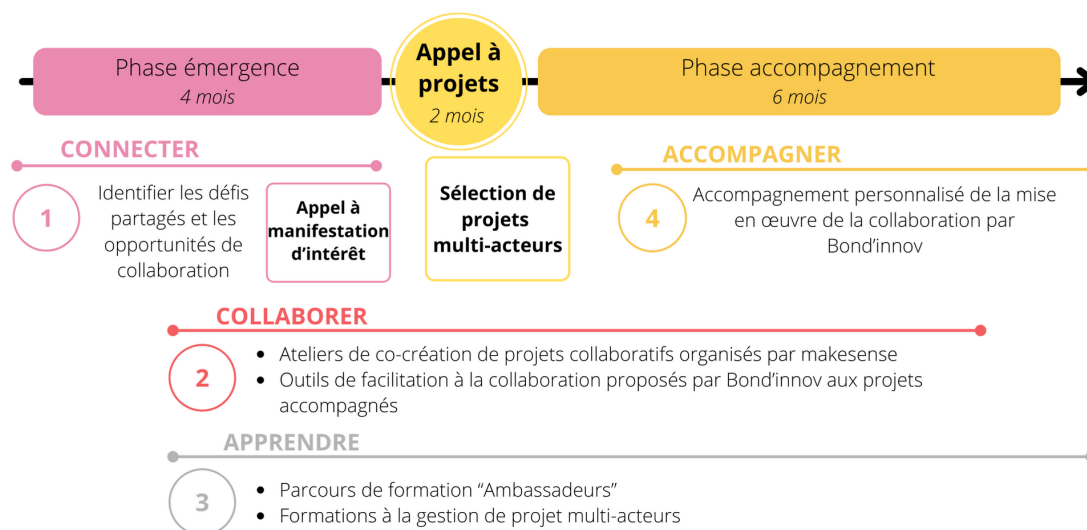
20 août 2021

Mise en contexte

Dans le cadre des Objectifs du Développement Durable, et notamment de l'ODD 17 « Partenariat pour la réalisation des objectifs », la collaboration entre des acteurs issus de divers secteurs devient une nécessité. C'est sur la base de cette idée de développement de coalitions d'acteurs investis autour d'une même thématique qu'a émergé le programme CoLAB. Pour autant, collaborer et développer des projets multi-acteurs n'est pas une évidence et l'implication d'acteurs d'horizons différents peut se révéler infructueuse. En proposant une méthodologie spécifique construite autour d'un écosystème d'acteurs, CoLAB entend favoriser la capacité des projets de recherche à répondre aux problèmes identifiés sur un territoire.

La méthodologie CoLAB

En 2017, le programme CoLAB a été conçu et mis en œuvre pour la première fois par makesense, Bond'innov et l'IRD, avec l'appui du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères. Le CoLAB est un laboratoire de collaboration multi-acteurs qui permet d'expérimenter de nouvelles méthodes de co-construction de projets et de partage de connaissances et de savoir-faire au sein d'une communauté d'acteurs engagés pour faire émerger collectivement des solutions innovantes et responsables. Il répond à un besoin des acteurs qui, bien que désireux de travailler ensemble, se heurtent aux exigences de la collaboration telles que l'interdépendance, la gouvernance commune ou la prévalence de l'intérêt commun. Les principales difficultés identifiées sont le manque de temps, de confiance, de synergie et de compréhension. La méthodologie CoLAB repose sur 4 piliers permettant d'impulser et d'accompagner les collaborations : connecter, collaborer, apprendre et accompagner. Ceux-ci s'opérationnalisent sous la forme d'un programme d'un an comprenant deux phases, articulées autour d'un appel à projet. **La phase Émergence** permet de connecter les acteurs identifiés et de les amener à co-construire des projets. Suite à l'appel à projet, plusieurs projets multi-acteurs innovants et à impact sont sélectionnés pour être suivis et soutenus durant les 6 mois de **la phase Accompagnement**.



Les grandes étapes du CoLAB sur une année

La méthodologie CoLAB a été déployée dans cinq pays d'Afrique de l'Ouest dans 2 programmes : l'un concerne les enjeux de la sécurité alimentaire et l'autre la santé de la mère et de l'enfant. La méthodologie est en cours d'adaptation à de nouveaux territoires et thématiques ; à Bondy sur l'alimentation durable, dans les Caraïbes et le Pacifique contre le changement climatique, au Maroc sur la protection de l'arganeraie, et en Tunisie autour de la thématique de l'eau.

Un des enjeux du CoLAB est de déployer des programmes mobilisant les compétences, expertises et résultats de la recherche partenariale de l'IRD. La méthodologie est mise en œuvre au sein des territoires en lien avec une science partenariale déployée au sein de dispositifs structurants tels que les LMI (Laboratoires Mixtes Internationaux), les JEAI (Jeunes Equipes Associées internationales) et les GDRI (Groupement de recherche international - Sud). A titre d'exemple, le CoLAB Maroc a pour principaux partenaires des universités dont l'Université Mohammed VI Polytechnique, et a impliqué entre autres les LMI MediTer, qui a traité de l'agroforesterie et de l'arganeraie, et Trema, qui traite des ressources hydriques. Le CoLAB Tunisie sera entouré par plusieurs LMI dont le LMI NAILA. D'autres acteurs de la recherche issus des dispositifs structurants de l'IRD et de nos partenaires sont également sollicités. Le CoLAB 93, qui s'inscrit dans le programme ANRU+, est encadré par deux chercheurs rattachés au laboratoire Développement et Sociétés et à l'UMI Résilience ; la Cité du Développement durable sera également invitée à rejoindre le programme.

Une spécificité des programmes CoLAB est donc d'impliquer les différents acteurs de la recherche tout au long du programme. Cela leur permet notamment de co-construire le projet et de mettre en œuvre leurs connaissances, expertises et rigueur scientifique pour expérimenter et développer les innovations de demain. Ainsi, la méthodologie CoLAB vient en appui pour :

1. Détecter les compétences, expertises et résultats de la recherche sur une thématique ;
2. Avoir une meilleure connaissance du terrain et des besoins des bénéficiaires ;
3. Rejoindre des communautés d'acteurs pour co-développer des programmes de recherche aussi bien que des innovations : ONG, associations, entreprises, start-up, et institutions ;
4. Protéger les résultats de la recherche par un accompagnement juridique et de propriété intellectuelle ;
5. Favoriser la publication d'articles scientifiques inspirés des projets CoLAB.

Retrouvez un webinaire sur la méthodologie : [CoLAB](#)

Implication des chercheurs de l'IRD

L'implication des chercheurs de l'IRD peut prendre forme à différents niveaux :

En tant que porteurs de projets. Certains projets des deux programmes CoLAB ont été initiés et portés par des chercheurs. Les outils apportés lors des phases d'Émergence et d'Accompagnement peuvent significativement impulser la recherche-action grâce à la collaboration multi-acteurs et le lien créé avec les bénéficiaires. Cela amène également une meilleure visibilité des chercheurs et une légitimité accrue au sein des écosystèmes de recherche.

En tant qu'expert au sein du comité de sélection et pour l'accompagnement scientifique des projets. Les chercheurs peuvent participer au comité scientifique mobilisé pour valider la pertinence des projets lauréats mais aussi dans l'accompagnement de la mise en œuvre des solutions.

Témoignages de chercheurs

"Le CoLAB nous ouvre de nouveaux horizons, il peut nous amener à développer de nouvelles questions de recherche auxquelles on n'aurait pas pensé sans ce type d'accompagnement. Cela nous incite à revoir nos méthodologies : des préoccupations de terrain, que l'on n'intègre pas systématiquement à nos recherches, sont là au cœur de la démarche." Laurent Vidal, représentant de l'IRD au Mali et impliqué dans le CoLAB Santé de la Mère et de l'Enfant

"C'est un exercice de valorisation des travaux de recherche et cela doit aller beaucoup plus loin. Il y a un effet bénéfique rétroactif sur la dynamique de recherche qui est essentiel." Renaud Fichez, représentant de l'IRD au Maroc et impliqué dans le CoLAB Arganier

À retenir

Le programme CoLAB permet d'expérimenter des méthodes de co-construction de projets et de favoriser le partage de connaissances et de savoir-faire au sein d'une communauté d'acteurs engagés, afin de faire émerger collectivement sur les territoires des solutions innovantes à fort impact. A partir de la combinaison et de l'alliance des savoirs et des compétences, l'intelligence collective est mise au service de la science de la durabilité.